

Le Gestionnaire

Historique

Groupe privé indépendant, Orpéa s'impose comme l'un des principaux acteurs français dans la prise en charge de la dépendance.

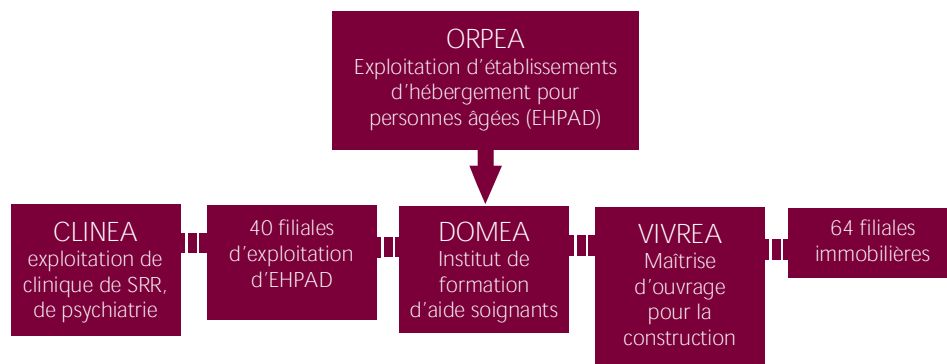
Créé en 1989 par le Docteur Jean Claude Marian, le groupe concentre sa croissance sur la dépendance permanente en développant 46 Établissements d'Hébergement pour Personnes Âgées Dépendantes (EHPAD) en 10 ans.

Dès 1999, Orpéa met l'accent sur le secteur des établissements spécialisés dans la prise en charge de la dépendance temporaire en développant une offre de soins de suite et rééducation (SSR) et de psychiatrie, à travers sa filiale Clinéa.

En 2002, Le groupe intensifie son développement avec une introduction sur le marché financier d'Euronext Paris.

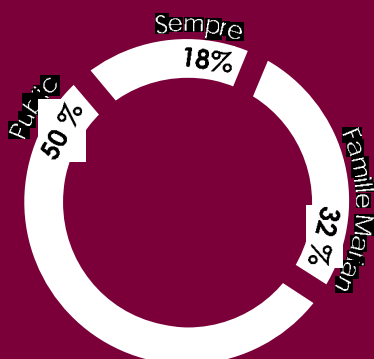
Organigramme Juridique

A fin 2007



Actionnariat

- **FAMILLE MARIAN**
- **SEMPRE**
Société d'investissement
- **PUBLIC**
Flottant estimé à 50 %



Le Gestionnaire

Positionnement et métiers

Orpéa dispose de nombreux atouts décisifs pour maintenir et accroître sa position d'acteur de référence dans le secteur de la dépendance :

- Près de 23 656 lits répartis sur toute l'Europe
- Un réseau unique d'établissements modernes en France
- Un management et des équipes opérationnelles expérimentés, soutenus et motivés par une politique active de formation et une démarche volontariste de qualité
- Des partenariats solides avec les professionnels de santé
- Des synergies groupe importantes pour la maîtrise de la qualité dans l'ensemble du réseau d'établissements et le partage des compétences médicales clés
- Des initiatives fondamentales dans la prise en charge spécialisée de certaines pathologies, et notamment Alzheimer.

Aujourd'hui la progression du groupe confirme la pertinence de sa stratégie de développement sur un secteur à la pérennité évidente.

L'expertise d'Orpéa s'étend sur 3 domaines d'activités :

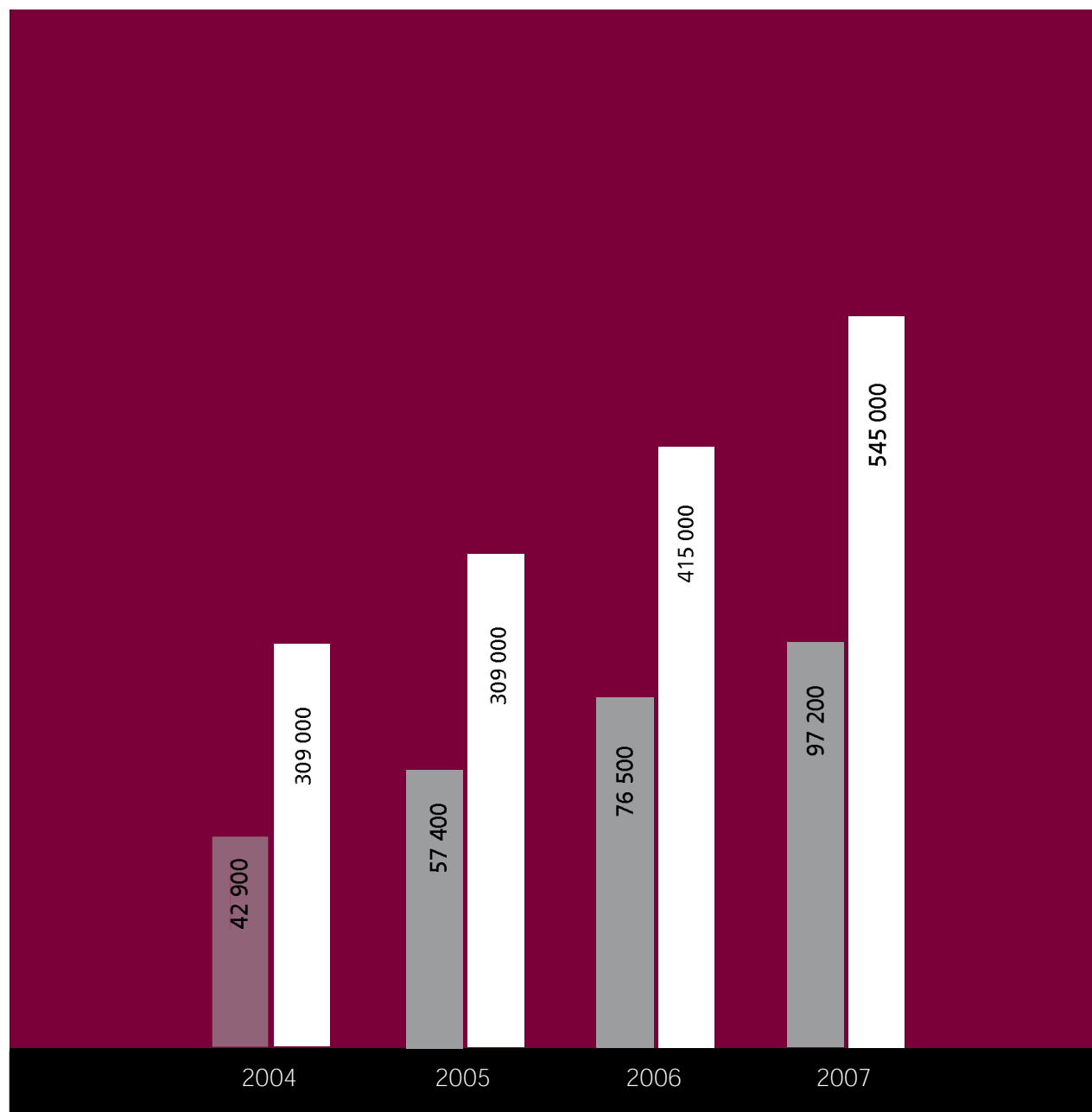
- L'exploitation : la prise en charge de la dépendance
- La gestion des actifs immobiliers
- Le développement : construction et restructuration

Stratégie et développement pour les années futures

Le réservoir de croissance de près de 7 648 lits, représentant 32% du réseau total existant, permet de renforcer davantage la visibilité du groupe à moyen et long terme.

Avec ce périmètre élargi, ORPEA réalisera un chiffre d'affaires d'1 milliard d'euro en 2011.

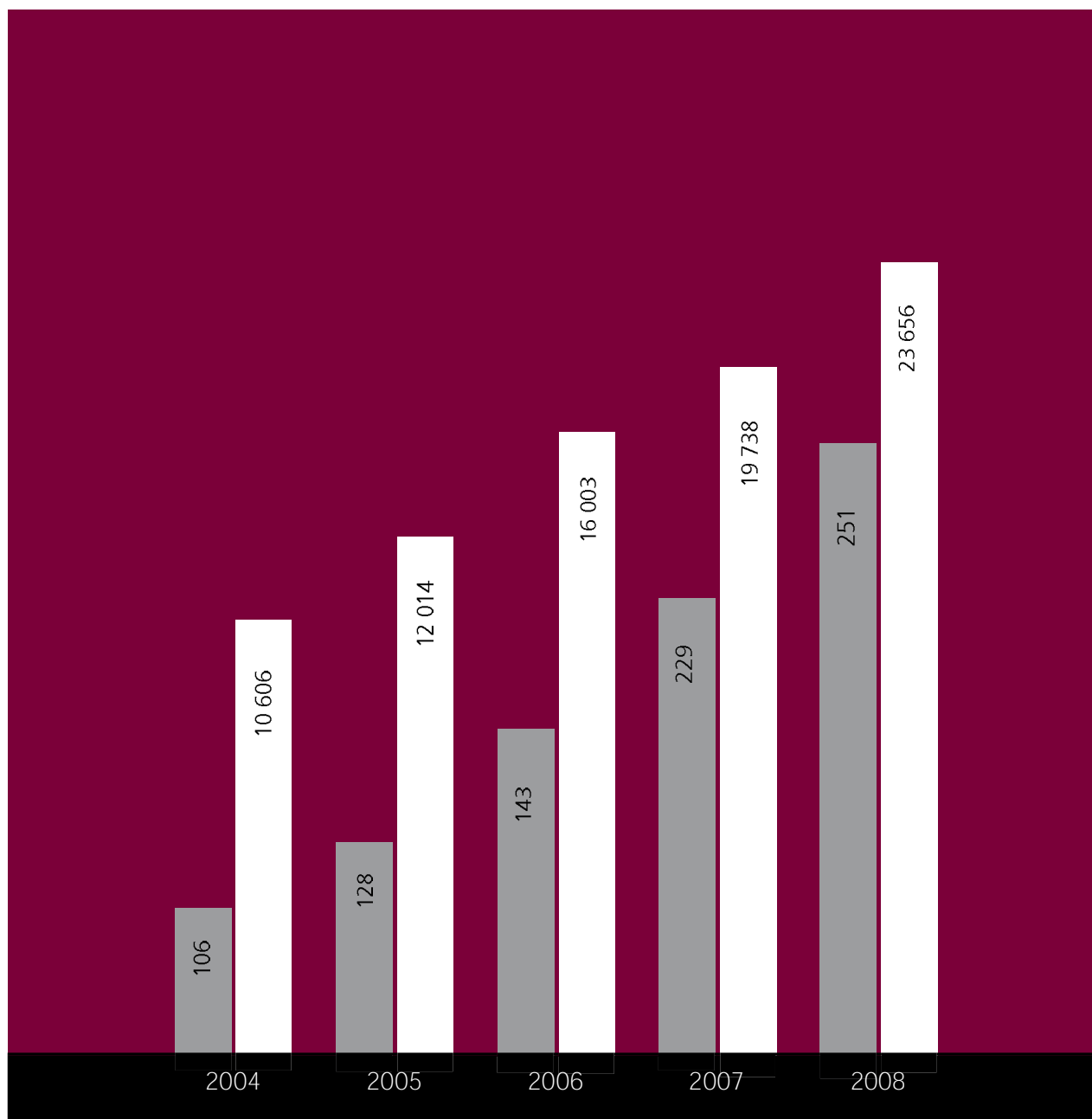
Les Chiffres Clés





■ RBE en K€

□ Chiffre d'affaires en K

Les Chiffres Clés



 Nombre d'établissements

 Nombre de lits autorisés

Les Résidences

Une position
solide dans des
pays européens
à fort potentiel



compte désormais un réseau européen de
23 656 lits répartis sur **251** Établissements
d'Hébergement pour Personnes Âgées



Les Résidences

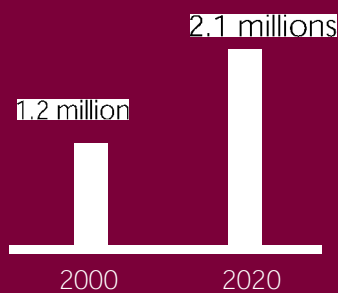


**DES LIEUX DE VIE ALLIANT CONFORT HÔTELIER,
CONVIVIALITE ET SOINS DE QUALITÉ**

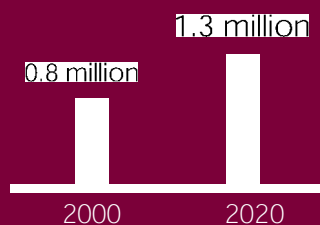


Le Secteur

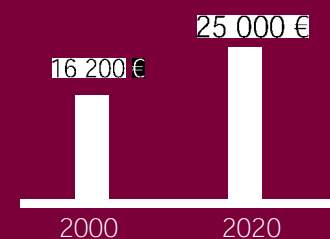
Les plus de 85 ans représentaient 2% de la population totale en 2000 et devraient en représenter 8% en 2050.



Nombre de personnes de 85 ans et +



Nombre de personnes de 65 ans et + atteinte de démences séniles



Niveau de vie des 85 ans et +

Le vieillissement des populations est un phénomène démographique observé dans la plupart des sociétés développées se traduisant par l'accroissement de la proportion des personnes âgées au sein de la population totale.

Il est la conséquence directe de la baisse de la fécondité, de la baisse de la mortalité et de l'allongement de la durée de la vie.

Cette inversion de la pyramide des âges conjuguée avec les bouleversements sociologiques de notre époque, en particulier l'éclatement du noyau familial et ses retombées ont conduit à l'augmentation des besoins en structures de prise en charge.

Aujourd'hui, avec **89** lits en Établissements d'Hébergement pour Personnes Âgées Dépendantes pour **1000** personnes âgées de 75 ans et +, la France accuse un déficit sévère entre l'offre actuellement disponible et une demande exponentielle.

D'ici l'année **2025**, le nombre de personnes âgées dépendantes va croître de près de **25%**, il faudra alors près de **500 000** places disponibles pour accueillir des patients nécessitant un encadrement et des soins adaptés.

Le Secteur



Des structures dédiées à la dépendance doivent donc se développer pour équilibrer la situation : l'analyse de ces perspectives fait ressortir un besoin croissant de places en Établissements d'Hébergement pour Personnes Âgées Dépendantes chiffré par le gouvernement à environ **10 000** places pour les prochaines décennies.

prise en charge, la collectivité sollicite de plus en plus le secteur privé pour assurer le financement de nouveaux établissements répondant à cette demande croissante et prévisible.

D'autre part, ce marché sensible est très encadré par les pouvoirs publics, avec pour objectif l'homogénéisation de la qualité et de l'éthique. Ainsi, chaque établissement doit répondre à des normes précises et évolutives définies notamment par la convention tripartite.

Pour toutes ces raisons, le secteur des Établissements d'Hébergement pour Personnes Âgées Dépendantes est des plus lisibles et attire de plus en plus les investisseurs institutionnels ou particuliers, rassurés par la stabilité évidente de ce secteur.