



1. Présentation du Groupe

- Le Groupe NOBLE AGE est une société anonyme au capital de 16.084.282 € constituée par un groupe d'investisseurs privés et institutionnels, présidée par Jean-Paul SIRET (également administrateur du principal syndicat professionnel : le SYNERPA).

Le Groupe est désormais coté sur le marché Eurolist by Euronext Paris (compartiment B).

- Dix-huit années d'expérience ont conduit le Groupe NOBLE AGE à se spécialiser dans l'accueil et la prise en charge des personnes âgées fortement dépendantes, tant physiquement que psychologiquement, nécessitant un environnement médical permanent ainsi qu'un véritable professionnalisme au sein des équipes en place.

Ce professionnalisme est au demeurant indispensable à l'obtention des différentes autorisations des organismes de tutelles (DDASS ou DDISS, CRAM, ARH).

- Le Groupe exploite sur toute la France un ensemble d'établissements spécialisés : 26 EHPAD (Établissements d'Hébergement pour Personnes Âgées Dépendantes) et 5 SSR (Soins de Suite et de Réadaptation). Il est aussi présent en Belgique puisqu'il y exploite à ce jour 4 MR (maisons de repos).

Son projet requiert :

- L Des valeurs fortes basées sur l'éthique, le respect, la confiance et le sens du service,
- L Des compétences et des savoir-faire des équipes,
- L Des investissements financiers conséquents.



(Se référer au site Internet www.groupenobleage.com)

- Le Groupe NOBLE AGE a réalisé un quatrième trimestre 2008 supérieur aux attentes, le chiffre d'affaires Exploitation s'établissant à 36,5 M€, en progression de 34,3% comparé à 2007. Sur l'ensemble de l'année 2008, le chiffre d'affaires Exploitation ressort à 126,7 M€ (+33,4%) et un taux d'occupation de plus de 96%.
- Ces performances permettent au Groupe NOBLE AGE de se positionner aujourd'hui comme le 6^{ème} acteur du marché, sur lequel il se distingue par la qualité de ses établissements haut de gamme et son savoir-faire pour l'accueil des personnes âgées désorientées (maladie d'Alzheimer et troubles apparentés).

2. Les établissements exploités par le Groupe NOBLE AGE

Le Groupe NOBLE AGE gère et exploite à ce jour **35 établissements** en France et en Belgique, tous agréés par les autorités de tutelle, d'une capacité globale de **3.214 lits/ 2.936 chambres, 10 appartements en Résidence Services, et 64 places d'accueil de jour.**

Établissement	Localisation	Capacité	Ouverture	Acquisition par le GNA
« La CHEZALIÈRE »	NANTES-44	84 lits	1990	Création
« Le PARC de DIANE »	NANTES-44	83 lits	1995	Création
« Le PARC de la PLESSE »	ANGERS-49	84 lits	1990	Octobre 1997
« Le PARC de la TOUQUES »	DEAUVILLE-14	114 lits	1988	Février 1999
« Institut Médicalisé MAR VIVO »	LA SEYNE S/ MER-83	128 lits (SSR)	1985	Septembre 1999
« Le PARC SAINT CHARLES »	CHARTRES-28	86 lits +10 apparts	1996	Janvier 2000
« RÉSIDENCE ASPHODIA »	YERRES-91	120 lits	1991	Juillet 2001
« RÉSIDENCE SÉVIGNÉ »	ST MAUR D/ FOSSES -94	103 lits	1997	Début 2002
« RÉSIDENCE GER'HOME »	COURBEVOIE-92	106 lits	1998	Juillet 2002
« ARCADE de FONTENAY »	FONTENAY AUX R-92	75 lits	1993	Janvier 2003
« RÉSIDENCE ATHÉNA »	NIVELLES- BELGIQUE	70 lits	1992	Mai 2003
« Le POINT du JOUR »	BIERGES- BELGIQUE	126 lits (MR)	1992	Mai 2003
« AIGUE MARINE »	BANDOL-83	119 lits (MR)	1988	Septembre 2003
« RÉSIDENCE HARMONIE »	MORET S/LOING-77	76 lits	1991	Septembre 2003
« Les JARDINS de MAR VIVO »	LA SEYNE S/MER-83	87 lits	2005	Création
« Le VERGER de VINCENNES »	VINCENNES-94	100 lits	2005	Création
« VERTE PRAIRIE »	SALON DE PROVENCE-13	85 lits	1990	2005
« Le PARC des VIGNES »	AMIENS-80	83 lits	1988	Février 2006
« RÉSIDENCE PARKSIDE »	BRUXELLES- BELGIQUE	108 lits (MR)	1991	Mai 2006
« RESIDENCE CREISKER »	PORNICHET-44	90 lits	2006	Création
« RESIDENCE MARCONI »	CHATOU-78	102 lits	2006	Création
« Les JONCAS »	MARTIGUES-13	65 lits	1991	Décembre 2006
« Les PLEIADES »	TOULON-83	80 lits	2004	2006
« RÉSIDENCE de la CENSE »	WATERLOO- BELGIQUE	103 lits (MR)	1990	2006
« Nouvelle clinique de THORIGNY »	THORIGNY-77	59 lits (SSR)	1999	Juillet 2006
« La GAULOISE »	MARSEILLE-13	53 lits	1978	Mars 2007
« Les CAMELIAS »	CABESTANY-66	105 lits	1987	Avril 2007
« RESIDENCE ISATIS »	MOUANS SARTOUX-06	40 lits	1987	Juillet 2007
« VILLA D'EPIDAURE »	GARCHES-92	86 lits	1990	Juillet 2007
« VILLA D'EPIDAURE »	LA CELLE ST CLOUD-78	87 lits	1997	Septembre 2007
« Les JARDINS d'OLONNE »	OLONNE SUR MER-85	94 lits	2007	Création
« IM DE ROMAINVILLE »	ROMAINVILLE-93	120 lits (SSR)	2008	Création
« IM DE BRETEUIL »	BRETEUIL-60	64 lits (SSR)	1964	Juin 2008
« NYMPHÉAS »	PACE-35	66 lits	1990	Juillet 2008
« MAISON DE SANTE D'ÉPINAY »	ÉPINAY-93	163 lits (SSR)		Juillet 2008

3. Le développement

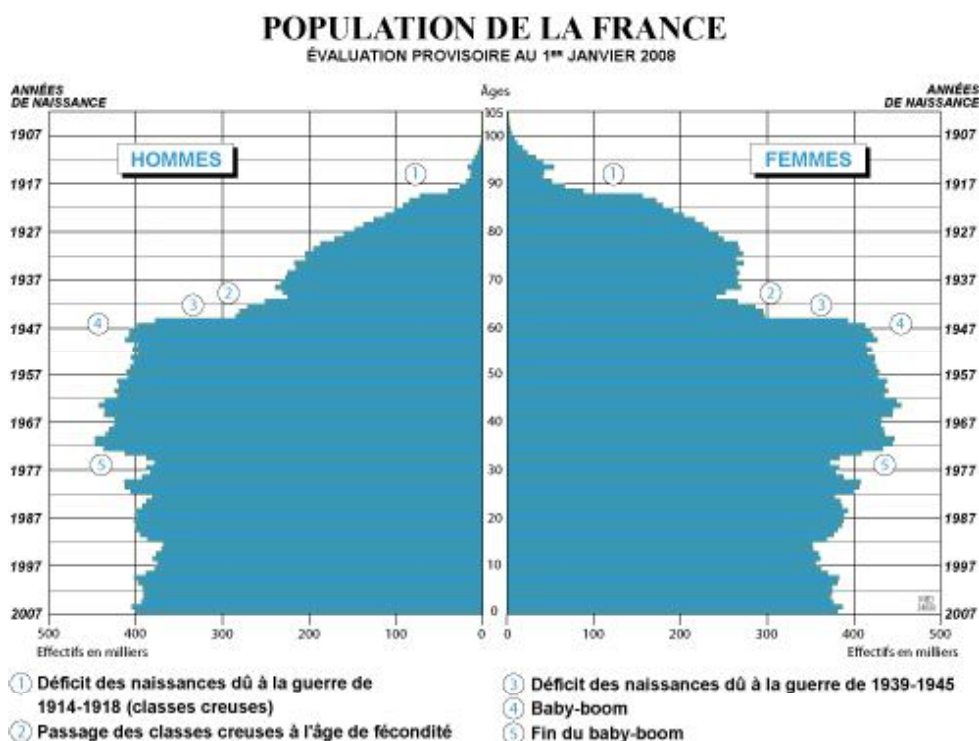
Objectif 2009 : poursuivre son développement dans la continuité des années précédentes.

Le Groupe avait annoncé, lors de son introduction (en juin 2006) un doublement de taille en 3 ans, avec pour cible un parc de 3.000 lits à l'horizon mi 2009. Cet objectif ayant été dépassé en 2008, **le Groupe renouvelle sa confiance dans ses perspectives de croissance durable.**

UN MARCHÉ SÉCURISÉ

- Le vieillissement de la population (2 ans tous les 10 ans) est l'un des phénomènes majeurs de notre époque et a contribué à la constitution d'une population dite du Quatrième Age au cours de laquelle surviennent en général la dépendance et l'obligation d'une prise en charge par l'extérieur.
- La nécessité d'apporter des services adaptés concerne principalement les seniors de plus de 85 ans qui tendent à devenir de plus en plus nombreux du fait de l'allongement de la durée de la vie : la proportion des personnes âgées dépendantes est aujourd'hui de 10% à 75 ans, de 30% à 85 ans et de 85% à 95 ans.
- Selon les sources INSEE, le nombre de personnes âgées dépassant l'âge de 85 ans passera de 1.200.000 en 2000 à 2.100.000 en 2020, dont plus de 35% seront des personnes lourdement dépendantes.
- A ce jour 700.000 personnes sont prises en charge dans des établissements spécialisés mais les besoins d'hébergement sont en croissance considérable puisqu'on estime à **au moins 100.000 le nombre de lits indispensables d'ici à 10 ans.**

La demande reste et restera par conséquent soutenue sur ce secteur de marché et ce quelle que soit l'amélioration de l'offre de services à domicile : il est aujourd'hui indiscutable qu'au moins 25% des plus de 85 ans continueront à avoir besoin d'un hébergement collectif.



- Le Groupe Noble Age inscrit par conséquent son développement sur un **marché en croissance forte et durable**, lié notamment à l'évolution démographique attendue, en particulier celle des personnes âgées dépendantes, et à une évolution sociologique favorable.